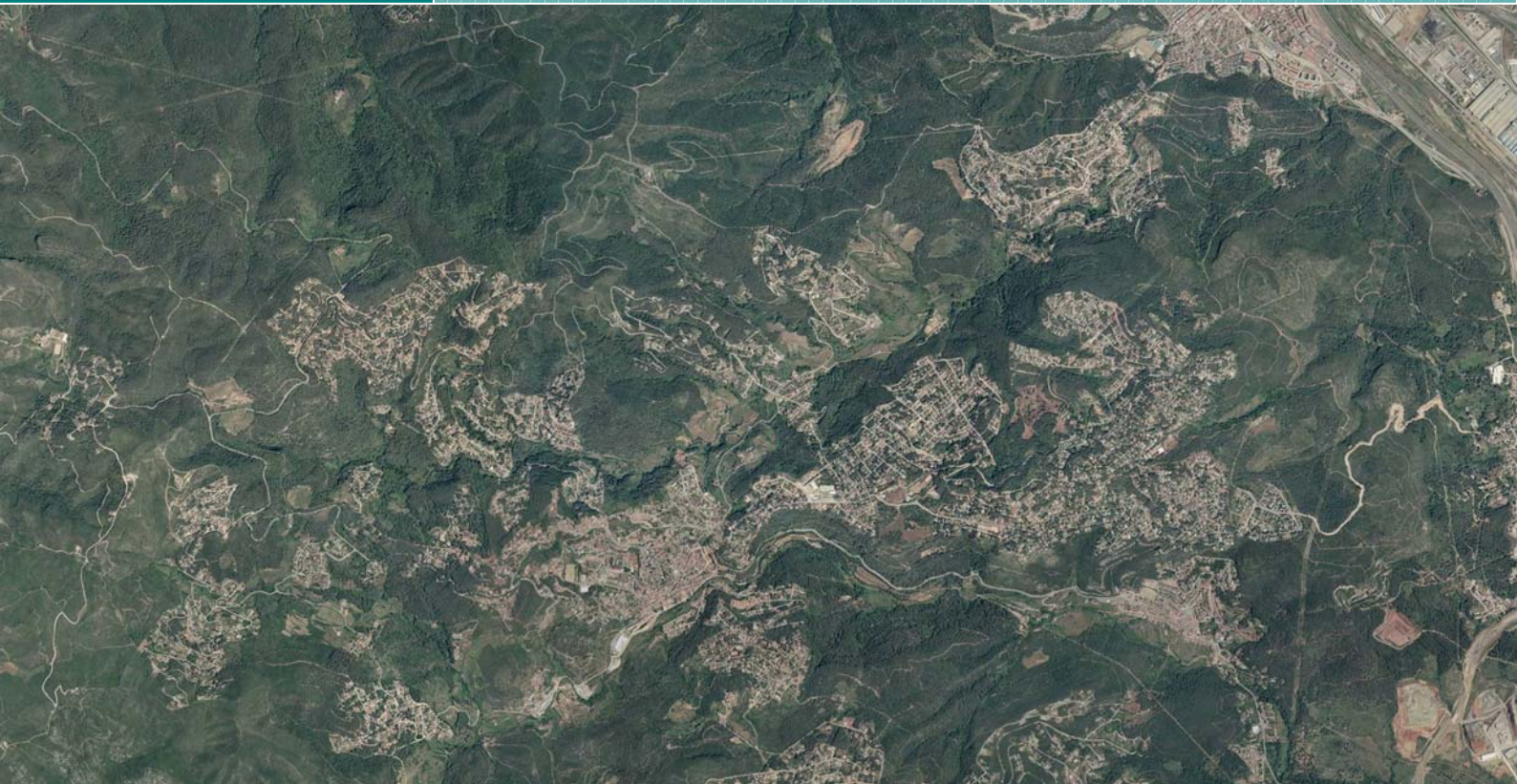


FASE I :  
ORGANITZACIÓ I IDENTIFICACIÓ DE TEMES CLAU



 **Universitat  
Autònoma  
de Barcelona**  
Departament de Geografia

Amb el suport de:

 **Diputació  
Barcelona**  
xarxa de municipis

 **Ajuntament  
Corbera de Llobregat**



**PLA ESTRATÈGIC  
CORBERA DE LLOBREGAT**



## **FASE I: ORGANITZACIÓ I IDENTIFICACIÓ DE TEMES CLAU**

*Document elaborat per l'Equip  
Redactor del Pla Estratègic de  
Corbera de Llobregat*

*DOCUMENT FINAL – Gener 2007*

### **EQUIP REDACTOR**

*Direcció*

Francesc Muñoz

*Coordinació*

Oriol Porcel

Departament de Geografia - UAB

### **EQUIP DE DIRECCIÓ**

*Direcció*

Lucho Rodríguez

*Tècnica logística*

Vanesa Rubí

Departament de Planejament-  
Ajuntament de Corbera de Llobregat



## FASE I “ORGANITZACIÓ I IDENTIFICACIÓ DE TEMES CLAU”

Els treballs que s’han desenvolupat en aquesta primera fase del Pla Estratègic de Corbera (PEC) s’han orientat a configurar el desenvolupament de les etapes posteriors i a presentar els objectius, metodologia, calendari i planning de treball del PEC. En particular, l’èmfasi s’ha posat, en primer lloc, sobre la definició dels marcs organitzatius i de treball pel que fa a l’equip redactor i pel que es refereix al contacte, consulta i intercanvi d’informació de l’Equip Redactor amb la Direcció Tècnica del PEC. En segon lloc, s’ha parat especial atenció a la identificació dels temes clau a ser desenvolupats en el marc dels treballs a desenvolupar pel PEC al llarg de les fases en les quals està estructurat.

Més en detall, els treballs desenvolupats han consistit en:

- L’organització general del Pla.
- L’anàlisi qualitativa de la situació de partida.
- Presentació d’objectius, metodologia, calendari i planning de treball.
- Avaluació del posicionament dels agents econòmics i socials respecte del Pla.

A continuació es detallen aquests quatre apartats i es presenten les conclusions d’aquesta primera fase del PEC.

### 1. Organització general del Pla

El Pla Estratègic de Corbera s’organitza en quatre fases:

- Organització i definició de temes clau.
- Elaboració de la diagnosi.
- Objectiu central, línies estratègiques, definició de criteris i projectes operatius, participació ciutadana.
- Redacció del Pla; posada en marxa i inici del procés d’impuls i seguiment.

A l’annex es pot observar el cronograma del Pla Estratègic on es mostra el desenvolupament de les quatre fases amb una desagregació prou detallada de objectius, tipus d’activitat a realitzar, actuacions immediates i actuacions pont amb la fase següent.

El cronograma inclou la desagregació setmanal d’activitats organitzatives, de gestió i de treball. Aquestes activitats tenen un caràcter immediat en uns casos i en uns altres es tracta d’actuacions pont que avancen i relliguen els objectius d’una fase amb els de la fase següent.

## 2. Anàlisi qualitativa de la situació de partida

L'anàlisi qualitativa de la situació de partida presenta dues vessants. D'una banda, pel que fa al posicionament de l'Ajuntament i, en particular, la Direcció Tècnica del PEC. D'una altra banda, pel que es refereix al tipus de territori i societat que caracteritza el municipi de Corbera de Llobregat.

Pel que fa al primer tipus d'aspectes, l'Equip Redactor del PEC ha valorat des del primer moment l'interès, decisió i entusiasme de l'equip de govern en relació al procés de pla estratègic. En particular, la Direcció Tècnica ha mostrat sempre la seva predisposició a facilitar la tasca de l'Equip Redactor en els moments inicials del projecte, en particular pel que es refereix a la presa de contacte institucional, l'intercanvi d'informació amb els diferents sectors que componen el consistori i amb els quals hi havia interès de contactar i, finalment, pel que fa a la clarificació de qüestions d'interès per al bon funcionalment del procés de redacció del PEC.

Pel que es refereix al segon tipus d'aspectes referits al tipus de territori i societat, la valoració de la situació de partida pel que fa al procés de planificació estratègica incideix sobre un context territorial caracteritzat per una sèrie de característiques comunes als municipis de Catalunya situats en franges de territori històricament amb poca centralitat econòmica i accessibilitat però que van rebre l'impacte de la construcció de les segones residències en diferents moments en el decurs del tercer terç del segle XX. Una dinàmica territorial que va anar bescant l'estructura agrària tradicional del territori per adequar-la a la sol·licitació de la construcció d'un habitatge per ser utilitzat únicament de forma temporal.

En el cas del Baix Llobregat, els territoris de l'Ordal han hagut de fer front a un aïllament determinat per una geografia física difícil que, en el cas de Corbera s'acaba expressant fins i tot en la toponímia, amb les diferències entre la part baixa i alta del municipi, i amb tota una tradició local que mostra les històricament difícils relacions entre un sector del municipi i un altre.

La seqüència d'operacions d'accessibilitat metropolitana –les autopistes de la costa, els eixos ferroviaris interiors, les ampliacions viàries cap al Vallès, Anoia o el Penedès– tampoc no ha significat llindars significatius de connectivitat directa amb els eixos de mobilitat de major centralitat a l'espai metropolità ni guanys d'accessibilitat capaços d'impulsar mutacions significatives en un model de territori que bascula actualment sobre la importància de la ocupació residencial de l'espai al voltant del centre urbà més compacte. Un territori fragmentat i esmicolat en una trentena d'urbanitzacions que mostren, a dia d'avui, una cartografia de problemes i oportunitats on la diversitat apareix com una valor problematitzat que el procés de planificació estratègica hauria de poder rescatar.



És a dir, al costat de les típiques problemàtiques dels municipis que han patit l'especialització econòmica que suposa la producció d'habitats residencials – problemàtiques transversals que van des del consum d'aigua i recursos naturals com el sòl a la mobilitat exacerbada impossible de ser servida amb transport públic–, el territori corberí presenta valors de futur i una seqüència d'oportunitats associades al possible i efectiu encaix de les peces urbanitzades i les encara sense urbanitzar que poden iniciar processos de requalificació de l'espai, d'associació entre peces urbanes i noves dinàmiques tendents a una major i efectiva densitat de relacions i sinèrgies entre territoris, que és el mateix que dir entre activitats i poblacions.

Els treballs del Pla Estratègic hauran de plantejar-se amb l'objectiu final de la resolució progressiva dels problemes que aquest context territorial planteja a partir d'una aposta per l'aprofitament d'oportunitats i la definició de polítiques transversals – i no només sectorials – de caràcter estratègic. Aquestes polítiques no han de referir-se únicament a l'urbanisme per molta importància que tinguin les correccions en el model urbanístic dispers existent que el PEC pugui introduir. Ans al contrari, el PEC haurà de contenir afirmacions i proposar actuacions en el sentit de connectar àmbits sectorials diferents com el socio-econòmic, el territorial i el socio-cultural.

### **3. Presentació d'objectius, metodologia, calendari i planning de treball**

Aquests tres àmbits citats, el socio-econòmic, el territorial i el socio-cultural, configuren el camp de joc efectiu on les estratègies i actuacions concretes concebudes i proposades des del PEC s'hauran de situar. Tant unes com altres s'han d'entendre com elements configuradors en el seu conjunt d'una projecció de futur del territori actual en la triple vessant abans esmentada. Aquesta és, de fet, una especificitat del procés de pla estratègic que s'ha endegat. L'altra és la importància que haurà d'adquirir la participació ciutadana, entesa com un actiu primordial en el desenvolupament del PEC. Tant les estratègies com les actuacions derivades de les mateixes poden intuir-se i visualitzar-se en la forma de grans objectius generals com l'ambició per aconseguir un territori molt més "tramat" en termes econòmics, socials i culturals, però la seva concreció en mesures específiques que es puguin plantejar incardinades unes amb les altres no podrà ser efectiva fins l'acabament de la segona fase del PEC, dedicada a l'elaboració de la diagnosi, i l'aprovació del document corresponent per la Direcció Tècnica i, posteriorment, el Consell Executiu del PEC.

De totes maneres, és possible plantejar sis grans àmbits de debat, proposta i actuació, clars i específics, que el Pla Estratègic ha de plantejar-se en el moment actual.

Pel que fa als objectius, entesos així doncs d'aquesta forma més concreta, aquests sis grans espais serien:

- 1.** Definir actuacions estratègiques de tipus social i cultural que puguin propiciar una major utilització col·lectiva del territori municipal tot estimulant l'aparició o el reforçament del sentiment de pertinença al municipi.
- 2.** Preveure i establir grans direccions d'acord entre els agents econòmics i socials del municipi que permetin el desenvolupament de polítiques transversals, més que sectorials; situades en el mitjà termini, més que en el curt termini; desenvolupades per col·lectius o grups d'agents més que a partir d'iniciatives individuals o aïllades; i que facin possible la definició d'escenaris de futur compartits per la col·lectivitat vinculats a un tipus o altre de perfil econòmic, social i territorial.
- 3.** Aconseguir un model territorial i urbanístic més recolzat sobre els valors de la urbanització compacta, capaç, en primer lloc, de potenciar la diversitat urbana i humana i, en segon lloc, de generar llinars de diversificació econòmica i dels usos del territori en contraposició a l'especialització residencial.
- 4.** Definir polítiques-pilot de sostenibilitat a mig termini. Juntament amb les actuacions de sostenibilitat a curt termini – que tenen a veure amb el menú d'operacions suficientment conegudes i testades a d'altres entorns urbans, referides a temes com la vialitat, el verd urbà o la mobilitat –, es volen plantejar mesures estratègiques vinculades a la creació de relacions entre poblacions diferents, activitats diferents i territoris diferents dins del municipi.
- 5.** Potenciar una gestió ambiental del territori i dels usos que li donen forma més eficient i sostenible, incidint-hi no només sobre aspectes sectorials sinó afavorint actuacions-pont entre diferents direccions de gestió ambiental.
- 6.** Introduir escenaris de participació ciutadana més efectius vinculats, d'una banda, al reforçament de la identitat col·lectiva i, d'una altra banda, a la renovació dels formats segons els quals la participació pren el seu lloc dins del procés de transformació del territori. Una renovació que, per exemple, ha d'incidir en situar la participació en moments diferents al de l'exposició pública com, per exemple, el seguiment i l'avaluació de les actuacions.

Pel que fa a la metodologia, l'Equip Redactor del Pla Estratègic proposa utilitzar diverses aproximacions sempre combinant orientacions de caire més quantitatiu amb d'altres més qualitatives, conjuminant la recerca amb dades i informacions objectives amb la detecció de percepcions subjectives i apreciacions vinculades al context local. Per aconseguir això, és imprescindible el treball i coneixement dels agents econòmics i socials locals i la programació de mecanismes que assegurin la participació ciutadana de formes diverses en el procés de gestació del Pla Estratègic.



Plantejant els aspectes metodològics de forma més concreta, el procés de desenvolupament del PEC significa la consideració d'un seguit d'aspectes de caire organitzatiu, de gestió de la informació i la participació, i, en definitiva, de tots els elements que integren la lògica del PEC com a procés de planificació inserit en la realitat d'un territori concret:

- *Aspectes organitzatius:*

El PEC serà desenvolupat per l'Equip Redactor de la Universitat Autònoma de Barcelona; un equip intern de Direcció Tècnica de l'Ajuntament de Corbera de Llobregat; i un Consell Executiu. Aquestes figures seran responsables directes de fer avançar els treballs de redacció del PEC. L'Equip Redactor haurà d'elevat una sèrie d'informes mensuals i informes finals, corresponents a l'acompliment de cadascuna de les fases en les quals està organitzat el PEC. La Direcció Tècnica haurà de corregir i aprovar els successius informes prèviament discutits, debatuts i consensuats conjuntament amb l'Equip Redactor. Finalment, el Consell Executiu haurà de validar els informes que hagin obtingut el vist-i-plau per part de la Direcció Tècnica. En el decurs del procés, les reunions entre l'Equip Redactor i la Direcció Tècnica i entre aquesta i el Consell Executiu s'encarregaran de valorar l'estat general dels treballs relatius al PEC i d'avaluar l'oportunitat d'introduir-hi modificacions en les pautes de treball i desenvolupament del procés del PEC.

- *Aspectes relatius a la gestió de la participació:*

Ara bé, com ja s'ha indicat anteriorment, el PEC descansa en una gran mesura sobre la necessitat de desenvolupar marcs suficients de participació ciutadana. Activar, alimentar i assegurar aquest requeriment serà la tasca a realitzar pel Consell General o Plenari, on la ciutadania podrà contribuir al procés de planificació estratègica a través de la seva participació en una sèrie de Comissions Tècniques o Grups de Treball, encarregats de la consideració, discussió i valoració de les línies estratègiques que s'hagin proposat des de l'Equip Redactor del PEC. L'Equip Redactor haurà, com s'ha dit abans, consensuat prèviament les mateixes amb la Direcció Tècnica del PEC, en primer lloc, i amb el Consell Executiu, en segon lloc, a través del procediment de reunions periòdiques i proposta-valoració d'informes mensuals i parcials—.

Del treball de les diferents Comissions Tècniques o Grups de Treball hauran de destil·lar-se línies d'actuació incardinades amb les estratègies definides pel PEC i mesures concretes a afegir a la sèrie de propostes que el PEC haurà de proveir en última instància.

Aquestes mesures concretes, hauran de materialitzar-se en la proposta de projectes concrets d'actuació que hauran d'estar suficientment relacionats entre si i traduir el procés del PEC sobre el territori en forma d'iniciatives específiques.

En tot aquest itinerari de participació ciutadana existeixen dues claus que hauran de dotar a tot el procés de coherència interna, projecció territorial i capacitat d'actuació sobre aspectes socio-econòmics, territorials i socio-culturals que defineixen la realitat del municipi. Aquests dos aspectes són, d'una banda, la construcció progressiva de marges d'acord en paral·lel a la, també progressiva, visió conjunta tant sobre la realitat actual del municipi com sobre les opcions de futur que es puguin contemplar. D'una altra banda, l'establiment de llinars de consens que permetin plantejar el procés del PEC com un projecte col·lectiu de la ciutadania corberenca.

- *Aspectes relatius a la gestió de la informació:*

Tant pel que fa als treballs de l'Equip Redactor, com és el cas de l'elaboració de la diagnosi (fase II), com pel que es refereix al procés de gestió de la participació ciutadana (contemplada dins la fase III), els treballs relatius al PEC hauran de recolzar-se sobre un aparell metodològic que asseguri la gestió de les informacions recopilades per a l'avaluació de la situació de partida i, sobretot, per a l'elaboració de la diagnosi. Es tracta d'un capítol capdal sobre el qual descansa en bona part l'èxit del procés del PEC i que es refereix a diverses qüestions:

- Recopilació de dades i informacions estadístiques de tipus quantitatiu i també documentació i materials de tipus qualitatiu.
- Treball de gestió, anàlisi, interpretació i explicació de les dades i informacions recopilades.
- Confecció de models d'enquesta i entrevista per a poder portar-les a terme i així produir informació qualitativa vinculada al propi procés de desenvolupament del PEC. En particular, l'Equip Redactor del Pla Estratègic proposa contactar amb una sèrie d'agents urbans per a ésser enquestats i obtenir així una primera aproximació tant al seu posicionament respecte al Pla com a les seves visions en el mitjà termini pel que fa al municipi i el seu desenvolupament local territorial.
- Plantejament de metodologies de comunicació de resultats, conclusions i propostes derivades del procés del PEC.
- Definició de metodologies de gestió del treball dels diferents Comissions Tècniques o Grups de Treball; organització de les propostes i mesures d'actuació concretes, del seu eventual desenvolupament i de l'avaluació del seu propi procés d'implementació.

Pel que fa al calendari, el Pla Estratègic s'haurà d'elaborar en un termini de 12 mesos hàbils compresos entre el 1 de Setembre del 2005 i el 30 de Setembre del 2006<sup>1</sup>:

---

<sup>1</sup> Aquest calendari contempla, de fet, un mes addicional corresponent al mes d'agost del 2006, mes no hàbil.

**Fase 1. Organització i definició de temes clau:** 1 mes (de l'1 de setembre del 2005 al 30 de setembre del 2005).

**Fase 2. Elaboració de la diagnosi:** 5 mesos ( de l'1 d'octubre del 2005 al 28 de febrer del 2006).

**Fase 3. Objectiu central, línies estratègiques, definició de criteris i projectes operatius, participació ciutadana:** 4 mesos (de l'1 de març del 2006 al 30 de juny del 2006).

**Fase 4. Redacció del Pla; posada en marxa i inici del procés d'impuls i seguiment:** 2 mesos hàbils (de l'1 de juliol del 2006 al 30 de setembre del 2006).

Tant el calendari com el planning de treball es poden observar al cronograma del Pla Estratègic on es detallen les quatre fases tot destacant les tasques a desenvolupar a cada moment amb una desagregació setmanal del tipus d'activitat i actuacions.

#### **4. Avaluació del posicionament dels agents econòmics i socials respecte del Pla**

De cara a copsar el posicionament dels agents econòmics i d'acord amb l'Ajuntament, amb data 22-06-2005 es va sol·licitar la confecció d'una llista d'agents tot diferenciant entre aquells amb capacitat directa de transformació del territori –agents econòmics proactius– i aquells amb capacitat per crear opinió i amb veu suficientment representada dins l'entramat social del municipi. Aquesta llista d'agents urbans ha estat finalment rebuda amb data 10-11-2005. En paral·lel, l'Equip Redactor ha confeccionat un model d'entrevista que haurà d'ésser contrastada i consensuada amb la Direcció Tècnica del PEC. Aquesta entrevista haurà de servir per a detectar el posicionament dels agents urbans respecte del PEC i les seves visions sobre el futur del municipi. Aquestes entrevistes amb agents urbans formen part, de fet, del programa de participació ciutadana proposat des de l'Equip Redactor del PEC, programa que tindrà la seva continuació a la fase III "Objectiu central, línies estratègiques, definició de projectes i criteris operatius i participació ciutadana".

#### **5. Conclusions de la Primera fase del Pla Estratègic**

Al cronograma que es presenta a l'annex es poden observar el tipus d'activitat desenvolupada i les actuacions portades a terme a la primera fase del Pla Estratègic. Pel que fa a les actuacions, s'ha diferenciat entre "actuacions immediates" – aquelles que corresponen estrictament a l'acompliment dels

objectius establerts a la fase en qüestió – i “actuacions pont” – aquelles que corresponen més aviat a preparar els treballs i actuacions que tindran lloc a la fase següent del Pla Estratègic.

Aquests són els objectius, activitats desenvolupades i actuacions que han configurat la primera fase del Pla Estratègic (vegeu cronograma):

### **Objectius:**

- Determinació d'estratègies i missions que hauran de ser acomplides per les fases successives del Pla Estratègic.
- Concreció de la metodologia del Pla Estratègic.

### **Activitats:**

- Presa de contacte institucional.
- Activitats organitzatives i acords pel que fa a la metodologia del Pla Estratègic.

### **Actuacions immediates:**

- Anàlisi qualitativa de la situació de partida i programació de les fases posteriors del Pla Estratègic.
- Contacte amb l'Ajuntament de Corbera de Llobregat i amb la Direcció Tècnica del Pla Estratègic.

### **Actuacions pont (fase següent):**

- Plantejament d'estratègies i missions en funció del posterior treball de diagnosi-prospectiva.
- Determinació d'informacions existents i mancances per a la posterior diagnosi.

L'acompliment d'aquesta sèrie d'activitats i actuacions permet establir una sèrie de conclusions de la primera fase del PEC ja finalitzada. Aquestes conclusions no es refereixen només als aspectes organitzatius sinó que les deu conclusions següents posen en contacte el treball d'organització de les fases del PEC, de delimitació de la cerca d'informació, i de definició de metodologies que s'ha desenvolupat en aquesta primera fase, amb aspectes de la realitat del municipi que sens dubte configuraran línies de treball, estratègia i actuació en les fases successives:

- 1.** La consciència per part de l'Equip Redactor de l'especificitat del lloc i la necessitat de reconèixer la situació i característiques d'un municipi de dimensió poblacional intermèdia a l'hora de definir estratègies i mesures dins del procés de desenvolupament del PEC específicament inspirades per la realitat socio-econòmica, territorial i socio-cultural de Corbera.
- 2.** La necessitat de fer una diagnosi acurada del funcionament del territori, de les característiques de la població resident i dels seus hàbits i comportaments territorials com a primer pas per a la definició de línies estratègiques i actuacions dirigides a l'acompliment de les mateixes.
- 3.** La necessitat de conèixer les visions dels agents urbans del municipi per a contemplar possibles línies de desenvolupament local i eventuais marges de consens en relació a les possibles actuacions.
- 4.** L'existència d'una diversitat d'hàbitats dins de l'especialització residencial. Si bé es cert que el model residencial marca en una forma important les característiques del territori corberí, el treball de camp realitzat i l'observació del territori mostra situacions diverses que de ben segur inspiraran estratègies diverses i generaran diferents tipus d'actuació que seran proposades a les fases posterior del PEC.
- 5.** La potencialitat per a posar en valor elements del territori vinculats a la cultura i al patrimoni local. En particular, el paisatge ofereix prou possibilitats de gestió transversal vinculat a la promoció de l'espai públic, per al gaudi en general però, sobretot, per a la comunicació d'una imatge del municipi, vinculada al desenvolupament del PEC i les seves estratègies i propostes, on els espais amb visuals sobre el paisatge siguin recuperats i repensats com plataformes de centralitat.
- 6.** La capacitat d'establir relacions funcionals i vincles territorials entre fragments del territori corberí sense necessàriament vincular els diferents territoris amb el centre compacte. És a dir, potenciar les associacions entre territoris de forma oberta, sense primar necessàriament l'augment de la relació funcional i/o cultural amb el centre urbanitzat de forma més compacta.
- 7.** La possibilitat d'actuació sobre fragments de territori amb un contingut de tipus estratègic, tant pel que fa als usos econòmics com pel que es refereix als valors culturals i paisatgístics. En aquest sentit, no només la zona més compacta sinó també d'altres sectors situats a cavall entre urbanitzacions o entre urbanitzacions i centre compacte.
- 8.** L'oportunitat d'explorar models d'identitat nous no necessàriament vinculats a la tradició agrícola o a la de lloc de segona residència que el municipi ha estat durant molts anys. En aquest sentit, sembla evident la

necessitat de recopilar informació sobre els hàbits territorials i culturals de determinats sectors de població específicament interessants com, per exemple, la població jove.

**9.** El potencial d'intervenció sobre aquest model identitari de formes poc convencionals partint sempre de la natura del context territorial immediat. Per exemple, contemplant tractaments diferencials del paisatge i dels usos econòmics de l'espai als diferents territoris i, pel que fa concretament a les urbanitzacions, en funció del seu caràcter (més o menys consolidat; més de segona o de primera residència; més o menys qualificat en termes urbanístics).

**10.** La necessitat d'adreçar el procés de Pla Estratègic no únicament en termes de consolidar la participació ciutadana sinó també en termes de recollir llindars suficients de consens col·lectiu de cara a una possible redefinició de la imatge i de les característiques funcionals del territori de Corbera entès en clau metropolitana i regional. Un procés que neix de la consideració del territori del municipi com un espai en transició i en projecció de cara al futur immediat i proper.





## **ANNEX**

### **Cronograma relatiu a l'organització en fases del PEC amb desagregació setmanal d'objectius, activitats i actuacions**

**ORGANITZACIÓ GENERAL DEL PLA ESTRATÈGIC DE CORBERA DE LLOBREGAT (OBJECTIUS, ACTIVITATS, ACTUACIONS I CALENDARI)**

<b>FASES</b>	<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>
	Organització i definició de temes clau	Elaboració de la diagnosi	Objectiu central, línies estratègiques, definició de criteris i projectes operatius, participació ciutadana	Redacció del Pla; posada en marxa i inici del procés d'impuls i seguiment
<b>EXECUCIÓ</b>	Setembre de 2005	Octubre de 2005 a Febrer de 2006	Març a Juny de 2006	Juliol i Setembre de 2006
<b>ESTAT</b>	Mes 1	Mesos 2 a 6	Mesos 7 a 10	Mes 11 a 12

<b>FASES</b>	<b>OBJECTIUS</b>	<b>TIPUS D'ACTIVITAT</b>	<b>ACTUACIONS IMMEDIATES</b>	<b>ACTUACIONS PONT (FASE SEGUENT)</b>
<b>FASE I</b> (01/09/05 al 30/09/05) 1 mes	* Determinació estratègies i missions a priori * Concreció metodologia del Pla Estratègic Corbera	* Presa de contacte institucional * Activitats organitzatives i acords Pel que fa a la metodologia del PEC	* Anàlisi qualitativa situació partida i programació fases posteriors PEC * Contacte Ajuntament i supervisor municipal del PEC	* Tria d'estratègies i missions en funció del posterior treball de diagnosi-prospectiva * Determinació d'informacions existents i mancances per a la posterior diagnosi
<b>FASE II</b> (01/10/05 al 28/02/06) 5 mesos	* Elaboració Diagnosi territorial i Prospectiva * Definició model territorial; Propostes bàsiques per a l'ordenació del Territori	* Desenvolupament i gestió informació quantitativa/qualitativa perfil municipal * Anàlisi bases d'informació i definició models residencial, demogràfic i de planejament per a la diagnosi-prognosi	* Recollida d'informació base i d'informació ja elaborada existent * Treball d'assessoria tècnica per a l'elaboració i redacció sintètica document de diagnosi-prospectiva	* Avaluació simultània dels elements de la diagnosi que donaran lloc a estratègies * Avaluació simultània dels temes que donaran lloc a grups de treball a la fase posterior de participació ciutadana
<b>FASE III</b> (01/03/06 al 30/06/06) 4 mesos	* Definició estratègies definitives i projectes operatius * Establiment d'imatges-projecte per a Corbera de Llobregat * Procés de comunicació-participació	* Discussió primers projectes concrets derivats d'estratègies * Primera onada participativa pel que fa a la participació d'agents urbans * Segona onada: comissions de treball	* Tria de projectes operatius en funció d'estratègies en discussió * Selecció agents urbans i socials per a la discussió d'imatges-projecte * Tria i confecció de grups de treball	* Recull simultani d'informació clau que haurà de configurar l'eix del document final * Síntesi simultània de les relacions entre missions o estratègies i projectes operatius * Recull conclusions grups de treball
<b>FASE IV</b> (01/07/06 al 30/09/06) 2 mesos	* Redacció del Pla Estratègic * Establiment de criteris per a la monitorització i avaluació posteriors	* Síntesi i reelaboració treballs previs * Redacció definitiva PEC i confecció Guia per al futur monitoratge PEC	* Resum i detall de conclusions * Confecció document il.lustrat i entrega del PEC	* Elaboració 'abstract' del document PEC * Elaboració 'abstract' del document de diagnosi que donarà lloc a estratègies

Pla Estratègic de Corbera de Llobregat

Fase	Tipus d'activitat	Actuacions	
		Actuacions immediates	Actuacions pont
<b>Seguiment procés redacció PEC</b>	Informes parcials mensuals	Redacció i entrega d'informes mensuals parcials	
	Informes finals fases PEC	Redacció i entrega d'informes finals fases del PEC	
	Revisió i correcció Direcció Tècnica	Revisió, correcció DT - Redacció definitiva informes finals fases del PEC	
	Consell Executiu	Sessions CONSELL EXECUTIU	
	Reunions ER - DT		
	Reunions internes ER		
<b>Fase I</b>	Preses de contacte institucional	Contacte Equip Redactor amb Ajuntament i Director Tècnic	
	Activitats organitzatives i acords pel que fa a la metodologia del PEC	Reunions Equip Redactor - Direcció Tècnica	
		Gestió de documentació i acords del PEC	
	Desenvolupament i gestió de la informació quantitativa/qualitativa		Demanda d'informació a la Direcció Tècnica
			Determinació d'informacions existents
			Recerca de fonts indirectes
	Participació ciutadana		Cerca i elaboració d'instruments metodològics (SIG, bases de dades, etc.)
	Comunicació	Publicació a <i>L'Avançada. Síntesi de l'estat del PEC</i>	Selecció d'agents urbans: demanda de llistat d'agents urbans
<b>Fase II</b>	Activitats organitzatives i acords pel que fa a la metodologia del PEC	Contactes amb experts	
	Desenvolupament i gestió de la informació quantitativa/qualitativa	Demanda d'informació a la Direcció Tècnica	
		Recollida d'informació base i d'informació ja elaborada existent en fonts indirectes	
		Elaboració d'instruments metodològics (base de dades, SIG)	
		Sortides de reconeixement	
		Tractament digital de la informació obtinguda en suport paper	
	Anàlisi de la informació i elaboració dels models residencial, demogràfic i de planejament	Treball d'assessoria tècnica per a la redacció document Diagnosi	
		Sortides de treball de camp i validació de la informació i l'anàlisi elaborades	
			Avaluació dels elements de la diagnosi que donaran lloc a estratègies
			Avaluació dels temes que donaran lloc als grups de treball de la Fase III
	Redacció dels documents de la Fase II (Diagnosi i Memòria Social)	Redacció, revisió i correcció dels documents per l'equip redactor	
	Participació Ciutadana	Entrega document final Fase II	
Comunicació	Cerca d'informació sobre bones pràctiques i consultes a experts		
<b>Fase III</b>	Enquesta per correu amb L'Avançada	Enviament per correu amb L'Avançada	
		Recepció de les respostes i gestió de la informació	
	Enquesta domiciliària	Redacció i gestió de les enquestes	
		Realització domiciliària de les enquestes	
		Gestió de la informació	
		Redacció de l'informe	
	Participació ciutadana: el Consell General	Reunions del Consell Plenari	
		Elaboració del material per a les reunions del Consell General	
	Participació ciutadana: Primera onada, els agents urbans	Entrevistes a realitzar als agents urbans	
		Definició dels escenaris i les estratègies plantejades pels agents urbans	
	Participació ciutadana: les comissions tècniques i/o grups de treball	Configuració de les comissions tècniques i/o grups de treball	
		Reunions de les comissions tècniques i/o grups de treball	
	Coordinació tècnica per al desenvolupament de les comissions i/o grups de treball		
	Recull de les conclusions de les comissions tècniques i/o grups de treball		
Definició del Pla Estratègic	Definició de continguts i jerarquització i definició dels diferents subprogrames		
Comunicació	Publicació a <i>L'Avançada. Síntesi de l'estat del PEC</i>		
<b>Fase IV</b>	Redacció del Pla Estratègic de Corbera de Llobregat	Redacció definitiva del Pla	
		Definició de programes i accions estratègiques per la posada en marxa del Pla	
		Establir programa d'avaluació i monitorització	
	Comunicació	Publicació a <i>L'Avançada. Síntesi de l'estat del PEC</i>	







